

上工已收购了三家德国企业 Dürkopp Adler、Pfaff 和 KSL Keilmann。在接收《企业家》杂志的采访时，CEO 张敏讲述了在历时漫长的谈判中，德方刚开始的怀疑态度。

页码 40-41



3 编者按

Markus Rieger (马库斯·里格尔)

4 致辞

Rainer Gehnen (吴斐) 和
Samuel Oehler (欧穆磊)

引言

6 中德之间并购交易的大环境看好

Ulrich Plumbohm (潘耀科)

8 “从中国走出” 超过 “进入中国”

中国投资者在德国愈发活跃。

10 “我们正处于新一轮中国境外投资浪潮的开端”

采访: Patrick Becker (帕特里克·贝克尔)

12 德国中型企业

Frank Wallau (弗兰克·瓦劳) 教授

16 中德企业并购氛围

Susan Lam (苏珊·林)、Daniel Mahnert-Lueg (丹尼尔·马德鲁)、Thomas C. Sittel (托马斯·C·赛特尔) 博士、Eng Choon (永春)

22 正常而且不可避免——从战略角度看中国的并购

Hermann Simon (赫尔曼·西蒙) (双博士 并拥有多个荣誉博士头衔)

24 中国在德国的投资——小结

Gebhard Zemke (格布哈德·泽克) 博士和 Tim Sichtung (蒂姆·希汀)

26 “进驻中国的主力军将是消费导向型企业”

采访: Klaus Rainer Kirchhoff (克劳斯·莱纳·基希霍夫)

28 在中国合资的回潮

Ole Brühl (奥勒·布吕尔) 博士和 Caroline Frömmeling (卡罗琳·弗洛姆林)

实践

30 中国企业保住德国人的工作

交易中的经济动机

34 “有关德国企业与中国企业合作的典型案例”

采访: Gordon Riske (高登·瑞斯克)

36 “赢得客户和员工对新投资者的信任”

采访: Markus Wittmann (马库斯·魏特曼) 博士

38 在德国成功实现并购的最优方法

Ralph Hagelgans (拉尔夫·哈格甘斯) 和 Bashan Bao (鲍宝山)

40 “那时没有人相信我们”

采访: 张敏

42 发生在中国的企业并购——同样也以中型企业为主?

Kai Lucks (凯·鲁克斯) 博士

46 “有朋自远方来，不亦乐乎”

采访: Vincent Hübner (维森特·霍普纳) 和 Joachim Schlösser (约阿希姆·施洛瑟)

48 Joyou (中宇卫浴) 与众不同的中国企业发展之路

Christian Niederle (克里斯蒂安·尼德勒)

并购流程

50 期待更多

Frank-Christian Raffel (弗兰克-克里斯蒂安·拉斐尔)

52 尽职调查: 量身打造、风险预知

Stefan Duhnkrack (斯特凡·杜恩克拉克) 博士和 Yiliang Dong (董一梁) 博士

54 谈判和交易管理中的文化特色

Oliver Kirschner (奥利弗·科什纳) 博士和 Qun Huang (黄群)

56 在选择语言和法律时必须擦亮眼睛

Henning Blaufuß (贺宁·布劳富斯) 博士

58 “欧洲的管理文化与中国存在着极其鲜明的反差”

采访: Michael Schäfer (施明贤)

法律

60 在德国的中国企业可能面临怎样的法律陷阱?

Claus Eßers (克劳斯·埃塞尔斯) 和 Christoph Schmitt (克里斯多夫·施密特)

62 中国(国家)作为一致行动人

Martina Rothe (玛蒂娜·罗特)

64 德国劳动法概要——与中国劳动法究竟有何不同?

Alexandra Rose (亚历山大·罗斯) 和 Frank Luo (弗兰克·罗)

66 德国全体股东大会

Bernhard Orlik (伯恩哈德·奥尔利克)

68 在复杂中迷失?

Markus Rasner (马库斯·拉斯纳) 博士和 Barbara Scharrer (芭芭拉·沙勒)

70 在远东地区的创造性资产融资

Michael Bormann (迈克尔·鲍曼) 博士

服务

72 本刊合作伙伴简介

74 活动日程

75 广告商名单/版本说